

**POLICY BRIEF**

# Suecia asume la presidencia del Consejo de la Unión Europea

Madrid, Diciembre 2022

# INDICE

<b>I. CONTEXTO</b>	<b>3</b>
Introducción	3
Breve explicación del rol de la Presidencia	3
<b>II. EVENTOS POLITICOS Y GEOPOLITICOS EN SUECIA</b>	<b>5</b>
Cambio de gobierno, cambio de prioridades	5
Suecia en el proceso de adhesión a la OTAN	5
<b>III. PRIORITIES OF THE SWEDISH PRESIDENCY</b>	<b>6</b>
Programa del trío y prioridades	6
Prioridades de la Presidencia Sueca	6
<b>IV. PROGRAMA PARA EL PRIMER SEMESTRE DE 2023</b>	<b>7</b>
Programa de trabajo de la Presidencia Sueca	7
<b>V. CONCLUSIONES</b>	<b>8</b>

## CONTEXTO

### Introducción

La pandemia del Covid-19 y sus consecuencias económicas, la invasión rusa de Ucrania, la actual crisis energética y la deriva populista son algunos de los principales retos geopolíticos y geoeconómicos a los que se enfrenta a día de hoy la Unión Europea.

Estos acontecimientos marcarán la futura orientación política de la Unión Europea, especialmente con las elecciones al Parlamento Europeo, que se celebrarán en mayo de 2024.

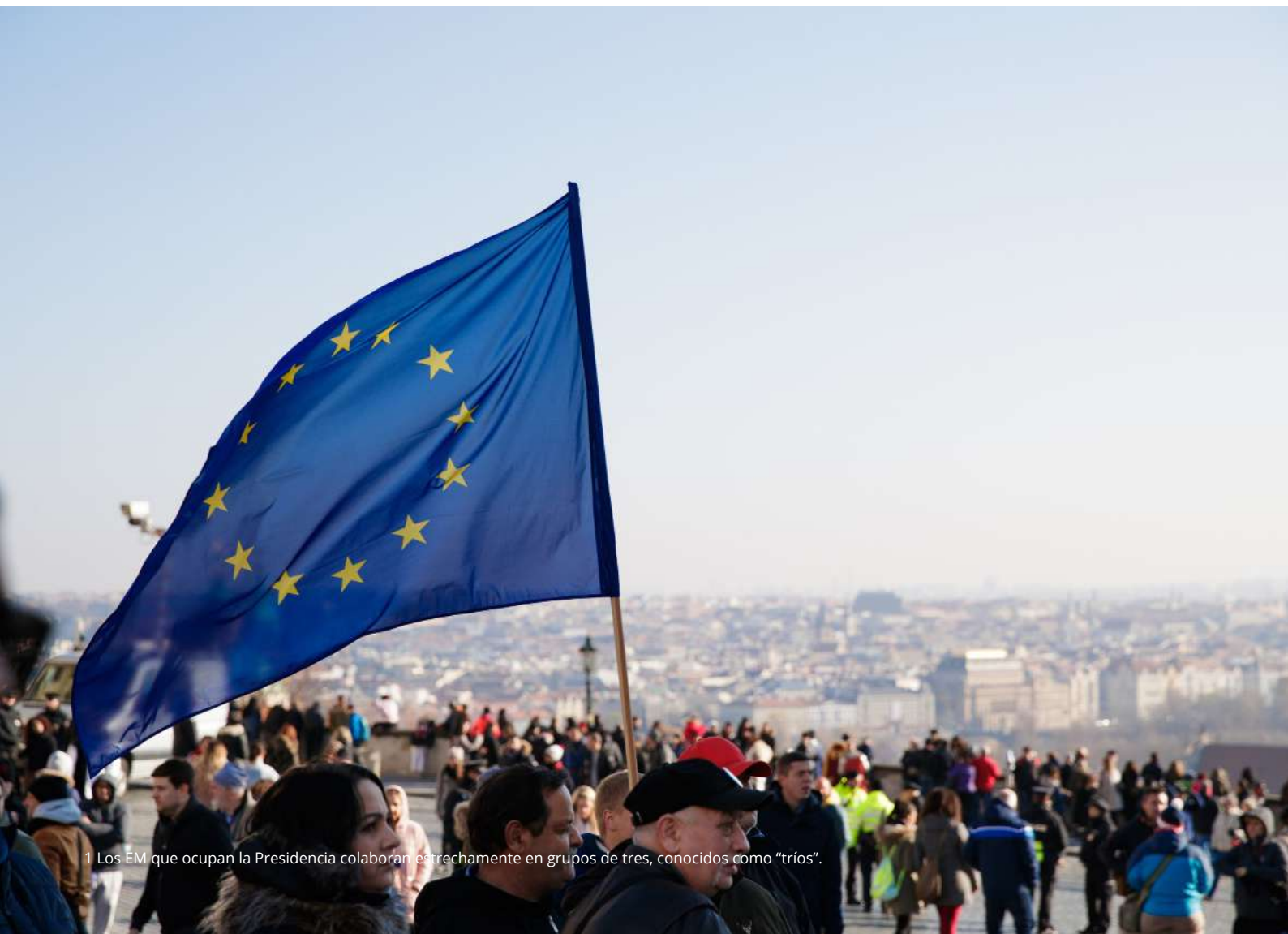
En este contexto, Suecia asume el 1 de enero de 2023 **la Presidencia del Consejo de la Unión Europea por un periodo de seis meses**. Será el último país en asumir el cargo dentro del actual Trío de Presidencias del Consejo, que se inició con Francia y la República Checa.

Suecia asume la Presidencia casi al final del actual ciclo legislativo, lo que significa que la mayoría de las iniciativas se están debatiendo en el Parlamento y en el Consejo. Sin embargo, debido a las crisis de los últimos meses, como la pandemia y la invasión de Ucrania, algunas de las previstas aún no se han tratado.

En estas circunstancias, **Suecia tiene por delante un papel y un reto importantes**, cuyo testigo España y Bélgica tendrán que coger una vez termine la presidencia sueca y hacer un seguimiento dentro de sus propias presidencias.

### Breve explicación del rol de la Presidencia

El Consejo de la Unión Europea es un actor clave en el proceso de toma de decisiones de la UE, negociando y adoptando la nueva legislación de la UE, junto con el Parlamento Europeo (PE) en la mayoría de los casos. Además, se encarga de coordinar la actuación de los

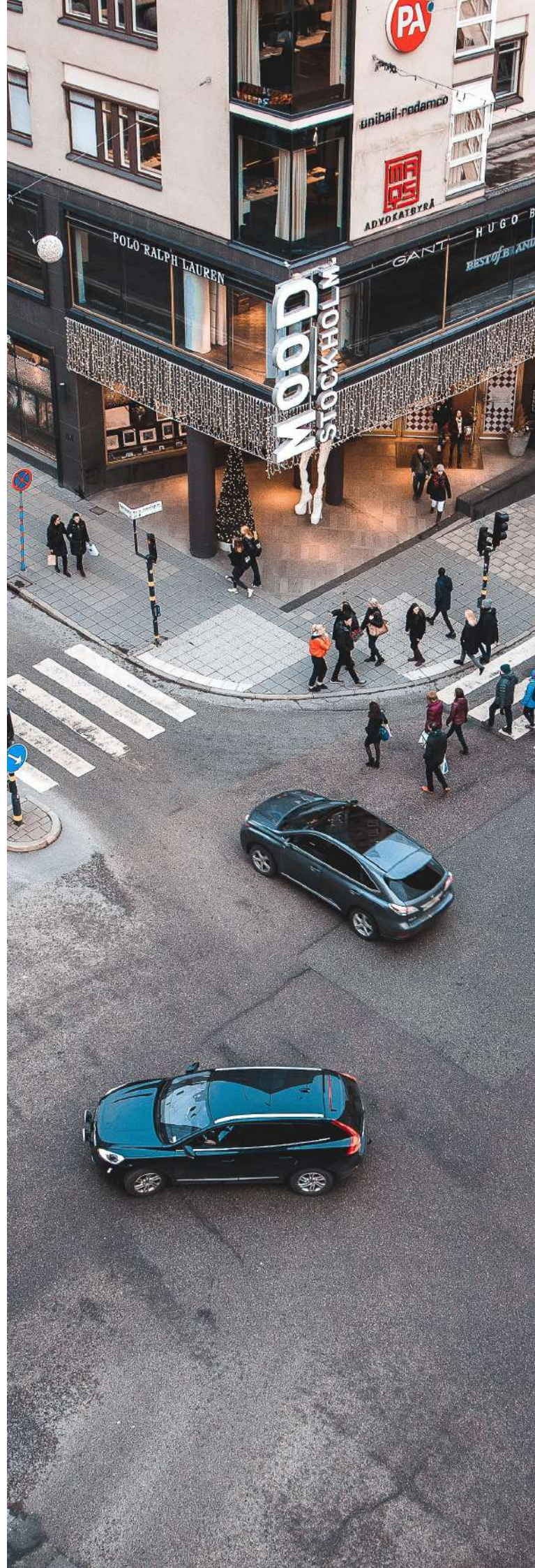


Estados miembros en ámbitos específicos, promueve la política exterior y de seguridad común de la UE, celebra acuerdos internacionales y aprueba el presupuesto de la UE.

La Presidencia del Consejo la ejercen de manera alterna **los Estados miembros de la Unión Europea por un periodo de seis meses**. Durante un semestre, el Estado miembro que ejerce la Presidencia preside las reuniones a todos los niveles del Consejo.

Los Estados miembros que ejercen la Presidencia colaboran estrechamente en grupos de tres, conocidos como "tríos". El Trío fija objetivos<sup>2</sup> a largo plazo y elabora un programa común con los temas que deben abordarse durante su periodo de dieciocho meses. Basándose en este programa, cada uno de los tres países elabora su propio programa semestral de una forma más detallada.

<sup>2</sup> Basado en el programa de la Comisión para su legislatura y en las prioridades destacadas por el Presidente de la Comisión en el Debate Anual sobre el Estado de la Unión.



## EVENTOS POLÍTICOS Y GEOPOLÍTICOS EN SUECIA

### Cambio de gobierno, cambio de prioridades

Tras las elecciones de septiembre de 2022, el nuevo Primer Ministro sueco, Ulf Kristersson, líder del Partido Moderado, presentó el 18 de octubre de 2022 en el Riksdag (el Parlamento Nacional Sueco) la Declaración de Política Gubernamental y los ministros del nuevo gobierno.

El nuevo gobierno está formado por tres partidos: los moderados (12 ministros), los democristianos (6 ministros) y los liberales (5 ministros), asimismo, posee alianzas concretas con los Demócratas Suecos (SD), partido de extrema derecha y euroescéptico. El Partido Socialdemócrata (SAP) de la expresidenta Magdalena Andersson fue el más votado (30,33%), pero fueron estos tres (19,10%, 5,34% y 4,61% respectivamente) los que consiguieron llegar a un acuerdo de gobierno para dirigir el país.

Las prioridades definidas por los partidos gobernantes en cooperación con los Demócratas Suecos incluyen: crecimiento y economía nacional (incluida la lucha contra el desempleo y el alivio de la presión económica sobre los hogares), migración e integración, clima y energía, sanidad y educación y cooperación con la UE.

El cambio político ha provocado un cambio en el enfoque y las políticas del gobierno. Lo más destacado es la inmigración, ya que el nuevo gobierno pasará de tener una generosa política de asilo a cumplir los "requisitos mínimos" de la legislación de la UE. Además, reducirá su gasto en ayuda al desarrollo y aumentará el de defensa, un importante cambio de rumbo político para Suecia.

En el ámbito de la UE, el nuevo gobierno ha destacado el papel de la Unión Europea como el organismo más importante en política exterior para Suecia. En este sentido, ha definido tres áreas principales de atención para su política exterior: (1) completar la adhesión de Suecia a la OTAN, (2) dar prioridad a la próxima presidencia de la UE y (3) reforzar el apoyo a Ucrania.

La cooperación con los Demócratas Suecos

euroescépticos preocupa a los diplomáticos de la UE. De hecho, los expertos advierten de que su influencia en la política interna del partido de extrema derecha puede influir en el trabajo de la Presidencia de la UE en diversos temas.

### Suecia en el proceso de adhesión a la OTAN

El interés de Suecia por adherirse a la OTAN surge como respuesta a la invasión rusa de Ucrania a principios de 2022. El gobierno sueco, tras deliberar acerca de qué políticas de seguridad aplicar ante el conflicto, finalmente presentó una solicitud formal de ingreso en la OTAN en mayo de 2022.

Sin embargo, la relación de Suecia con la OTAN se remonta a 1994, cuando inició relaciones a través de diversas acciones como la adhesión al Tratado de Paz, un instrumento utilizado por la OTAN para establecer buenas relaciones con países no miembros. De hecho, la relación entre ambos actores ha sido continua y con resultados favorables. No obstante, Suecia nunca ha llegado a ser miembro oficial de la OTAN. Hasta ahora.

Tras la firma de la carta de intenciones por parte de Suecia, carta que confirmaba su aceptación de las obligaciones y compromisos de la adhesión, los países de la OTAN tuvieron que aprobar y ratificar los protocolos de adhesión en sus parlamentos nacionales. El veto de Turquía ralentizó inicialmente el proceso hasta que Turquía, Finlandia y Suecia firmaron un acuerdo en Madrid que permitió comenzar con la ratificación en los parlamentos nacionales de los miembros de la OTAN. Aunque este proceso puede durar varios meses, varios países ya han dado su aprobación, como Canadá y, muy recientemente, España.

Teniendo en cuenta a Suecia y Finlandia, 23 de los 30 países que componen la OTAN pertenecen a la Unión Europea. De hecho, los únicos Estados Miembros que no se han adherido a la organización son Austria, Chipre, Irlanda y Malta.

La adhesión de Suecia a la Alianza Atlántica evidencia el reto que supone clarificar el margen de crecimiento de la Unión Europea como entidad independiente pero complementaria a la OTAN en materia

militar, especialmente en un contexto en el que los responsables de la UE se encuentran fomentando la autonomía estratégica de la Unión.

## PRIORIDADES DE LA PRESIDENCIA SUECA

### Programa del trío y prioridades

El actual Trío de Presidencias formado por Francia, la República Checa y Suecia presentó su programa en diciembre de 2021. Destacaba, como objetivo central, la superación del impacto económico y social provocado por la pandemia Covid-19.

Además, las prioridades fijadas en el programa son:

- 1. Proteger a los ciudadanos y las libertades europeas centrándose en el respeto y la protección del Estado de Derecho, la democracia y la igualdad de género.**
- 2. Reforzar tanto el espacio Schengen como la política común de asilo y migración.**
- 3. Promover un nuevo modelo de crecimiento e inversión para Europa, basado en:**
  - a) El desarrollo de su estrategia de autonomía
  - b) El crecimiento verde sostenible
  - c) El refuerzo de la soberanía industrial y digital de la UE

**4. Construir una Europa más verde y socialmente equitativa que proteja mejor la salud de los europeos.**

**5. Una Europa global que promueva el multilateralismo y las asociaciones internacionales renovadas, al tiempo que adopta una visión compartida entre los 27 Estados miembros sobre las amenazas estratégicas..**

Es importante tener en cuenta que el programa fue redactado y presentado antes de la invasión rusa de Ucrania y, en consecuencia, antes del inicio de la crisis energética, lo que significa que **las prioridades han cambiado significativamente** desde la adopción del programa del trío. En este sentido, Suecia ha tenido que adaptar sus prioridades para su Presidencia.

6

### Prioridades de la Presidencia Sueca

El 14 de diciembre, Suecia presentó la agenda de su Presidencia. Las prioridades de Suecia no sólo tienen en cuenta la continuación de los objetivos y ámbitos de actuación del Trío, sino también la situación actual debida a la guerra de Ucrania. Por lo tanto, las cuatro prioridades clave en las que se centrará durante los próximos seis meses serán:

#### Seguridad y unidad

La Presidencia dará prioridad a la **continuación del apoyo económico y militar a Ucrania**, así como al



apoyo a los pasos de Ucrania hacia su integración en la UE. Sin embargo, sobre este segundo aspecto, Suecia destaca que son necesarios pasos previos por parte de Ucrania en materia de “reconstrucción y reforma hacia la integración en la UE”.

Además, la próxima Presidencia considera que los Estados miembros deben construir un consenso hacia **una política europea de seguridad y defensa común sólida**, entre otras cosas para aprovechar las acciones llevadas a cabo para contrarrestar la agresión de Rusia a Ucrania.

## Competitividad

Si bien la atención más urgente debe dedicarse a la guerra en Ucrania y a sus consecuencias a corto plazo, los esfuerzos para impulsar el crecimiento económico a medio y largo plazo siguen siendo necesarios para hacer frente a los desafíos. En este sentido, en lo más alto de la agenda política está **afianzar un enfoque común de la competitividad europea**.

## Transición verde y energética

La Presidencia proseguirá sus esfuerzos para hacer frente a los elevados y volátiles precios de la energía, abordando al mismo tiempo la reforma del mercado energético a largo plazo. En este contexto, **pondrá en marcha el paquete “Fit for 55” y acelerará la transición energética**.

## Valores democráticos y Estado de Derecho

La defensa del principio del Estado de Derecho y de los derechos fundamentales será un elemento esencial de la Presidencia sueca.

## PROGRAMA PARA EL PRIMER SEMESTRE DE 2023

### Programa de trabajo de la Presidencia Sueca

Suecia intentará sacar adelante unos **250 propuestas legislativas del bloque** durante los próximos seis meses. A continuación se exponen algunos de ellos.

El programa que establece las prioridades políticas y legislativas, en general alineadas con las presentadas en el programa del trío, tuvo que ser **restablecido para hacer frente a circunstancias imprevistas**: la invasión de Ucrania y sus consecuencias.

En primer lugar, Suecia se encargará de forjar acuerdos sobre cualquier **futuro paquete de sanciones contra Rusia**. De hecho, la CE declaró que los preparativos sobre un noveno paquete de sanciones están en marcha. También dirigirá cualquier otro paso en materia de medidas energéticas, como el control de precios o la adquisición común de energía. Los debates sobre la ampliación y las ambiciones de adhesión de Ucrania también tendrán lugar bajo la Presidencia sueca durante la segunda reunión de la Comunidad Política Europea en abril.

La **migración** será una prioridad durante la Presidencia sueca. El país recibió una de las tasas per cápita más altas de solicitantes de asilo durante la crisis migratoria de 2015, lo que le confiere una gran experiencia en la materia. En este sentido, actualmente se está debatiendo el Pacto de Migración y Asilo de la UE, presentado en septiembre de 2020. El nuevo gobierno de centro-derecha se ha comprometido a reestructurar la migración y **los expertos temen la influencia del partido anti-inmigración SD, del que depende el gobierno**.

En cuanto a la **energía**, Suecia seguirá avanzando en los diálogos con el Parlamento Europeo sobre las propuestas de revisión de la Directiva de Energías Renovables y la Directiva de Eficiencia Energética, así como sobre la propuesta de revisión de la Directiva de Eficiencia Energética de los Edificios. Avanzará en los trabajos sobre las propuestas del paquete de medidas sobre el hidrógeno y el mercado del gas descarbonizado y seguirá trabajando en la propuesta de reglamento sobre la reducción de las emisiones de metano en el sector energético.

Suecia tiene muchas propuestas legislativas de **transporte** que tramitar, entre los que se incluyen las propuestas climáticas del año pasado ya en marcha, las nuevas que la Comisión tiene previsto proponer, además del previsto Reglamento sobre infraestructuras de combustibles alternativos, ReFuelEU Aviation y FuelEU Maritime, aún en fase de negociación. El país **podría entregar la mayoría de estos expedientes al final del semestre**.

En materia **digital**, Suecia aspira a adoptar una posición general en el Consejo sobre la Ley de Datos y espera iniciar negociaciones con el PE sobre esa legislación específica. En cuanto a la **Inteligencia Artificial**, el Marco de Identidad Digital y la Publicidad Política, el Consejo está a la espera de la posición del Parlamento Europeo, con el fin de iniciar las negociaciones interinstitucionales lo antes posible.

Además, está dispuesto a proseguir las negociaciones con el PE sobre el Reglamento relativo a la privacidad y las comunicaciones electrónicas, cuyos trilogos podrían comenzar en enero.

Suecia dará prioridad al **avance de las negociaciones en torno al paquete "Fit for 55"**. También será importante avanzar en los resultados de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (COP27), incluido el futuro Fondo de Pérdidas y Daños. Además, se propone aclarar las negociaciones sobre los reglamentos de diseño ecológico y productos de construcción y avanzar en los trabajos sobre el reglamento de envases y la revisión de la directiva sobre emisiones industriales.

Centrándose en la **biodiversidad**, la Presidencia sueca avanzará en las negociaciones sobre pesticidas e iniciará debates sobre la legislación de vigilancia forestal. La revisión de la directiva sobre calidad del aire es otra propuesta importante, según el Estado miembro.

Por último, en **agricultura**, la Presidencia impulsará las negociaciones en el Consejo sobre la propuesta de red de datos sobre sostenibilidad de las explotaciones, dará prioridad a la revisión del Reglamento sobre información alimentaria facilitada al consumidor y sus disposiciones sobre etiquetado de alimentos. También tiene intención de avanzar en las negociaciones sobre el Reglamento relativo al uso sostenible de los productos fitosanitarios.





## CONCLUSIONES

Suecia está a punto de iniciar su 3ª Presidencia del Consejo en uno de los momentos más desafiantes de la Unión, no sólo en términos de seguridad sino también, y directamente relacionado, de autonomía estratégica de la Unión Europea en su conjunto en aspectos clave como la energía o la agricultura.

En este sentido, reforzar la seguridad de los ciudadanos de la UE, fortalecer el apoyo a Ucrania y seguir avanzando la agenda política sobre la transición climática, así como seguir impulsando una agenda clara para impulsar la competitividad, serán las prioridades del Gobierno sueco durante su Presidencia.

La política nacional también tendrá efectos indirectos en la Presidencia sueca.. De hecho, habrá que prestar atención a cómo la cooperación entre el nuevo Gobierno de centro-derecha y el Partido de los Demócratas Suecos, de extrema derecha y euroescéptico, configurará la política europea bajo la Presidencia sueca, especialmente en lo relativo a la inmigración.

Como parte de su agenda, Suecia presidirá unas 2.000 reuniones formales en Bruselas y Luxemburgo, los ministros suecos presidirán unas 35 reuniones formales del Consejo y más de 200 funcionarios suecos dirigirán diversos grupos de trabajo en los que se negociarán las propuestas. Además, se celebrarán alrededor de 150 reuniones informales en distintos lugares de Suecia, la mayoría de ellas en Arlandastad, a las afueras de Estocolmo. Estas reuniones serán una gran oportunidad para que Suecia impulse las prioridades de su Presidencia en materia de seguridad, competitividad, transición energética y Estado de Derecho, así como los objetivos del Trío de proteger la salud de los europeos y promover el multilateralismo y las asociaciones internacionales renovadas.

En conclusión, la Presidencia sueca supondrá un reto en muchos aspectos: no sólo tendrá que adaptarse y tener en cuenta la evolución de la invasión de Ucrania, la crisis energética y otros acontecimientos, sino que deberá conseguir sacar adelante ambiciosas piezas legislativas relacionadas con la autonomía estratégica y la doble transición digital y medioambiental. El próximo Trío de Presidencias, formado por España, Bélgica y Hungría, tendrá que retomar el trabajo avanzado por Suecia.



## AUTORES



**Paloma Baena Olabe.** Senior Director European Affairs & Next Generation EU. Es licenciada en Derecho Internacional por la Universidad d'Aix-Marseille III y tiene un Máster en Administración Pública, Gobierno, Liderazgo Público y Desarrollo Internacional por la Universidad de Harvard. Trabajó como Especialista en Gobernanza Pública Especialista en Gobernanza Pública en el Banco Interamericano de División Adjunta en la OCDE y Directora de Gobernanza Global en Save the Children Internacional. Actualmente es Vicepresidenta de Alianzas Alianzas Estratégicas y AI Clarity Policy, miembro de la Junta Robert F. Kennedy Human Rights y da clases en el IE Business School. Business School.

[pbaena@llorenteycuenca.com](mailto:pbaena@llorenteycuenca.com)



**Pablo García-Berdoy** Asesor Principal de Asuntos Europeos en LLYC. Es experto en asuntos políticos, institucionales y reglamentarios europeos. Diplomático desde 1987, ha desarrollado la mayor parte de su carrera en Europa. Ha sido Director General de Política Exterior para Europa (2002-04), Embajador de España en Rumanía y Moldavia (2005-09), Embajador en Alemania (2012-16) y Embajador Representante Permanente ante la Unión Europea (2016-21).

[pablo.gberdoy@advisors.llorenteycuenca.com](mailto:pablo.gberdoy@advisors.llorenteycuenca.com)



**Aimée Jiménez. European Affairs Consultant at LLYC**

Consultora de Asuntos Europeos en LLYC. Máster en Geopolítica y Seguridad por el King's College de Londres y Grado en Relaciones Internacionales con especialización en Asuntos Europeos por la Universidad Ramon Llull. Experta en posicionamiento institucional y relaciones institucionales. Ha trabajado como Consultora en Arcturus Group en Bruselas (2020-2022).

[aimee.jimenez@llorenteycuenca.com](mailto:aimee.jimenez@llorenteycuenca.com)

## ASUNTOS EUROPEOS

European Affairs se especializa en el contexto institucional y legislativo de la Unión Europea y sus políticas públicas globales. A través de acciones de inteligencia política, seguimiento normativo y LLYC ayuda a sus clientes a comprender mejor el contexto europeo y a posicionarse con éxito en un escenario global cada vez más complejo.

## MANAGEMENT TEAM

**José Antonio Llorente**  
Founding Partner and Chairman  
jallorente@llorenteycuenca.com

**Alejandro Romero**  
Partner and CEO Americas  
aromero@llorenteycuenca.com

**Adolfo Corujo**  
Partner and Chief Strategy and Innovation Officer  
acorujo@llorenteycuenca.com

**Luis Miguel Peña**  
Partner and Chief Talent Officer  
lmpena@llorenteycuenca.com

**Juan Carlos Gozzer**  
Partner and Regional Managing Director  
jcgozzer@llorenteycuenca.com

**Marta Guisasola**  
Partner and Chief Financial Officer  
mguisasola@llorenteycuenca.com

**Albert Medrán**  
Corporate Director  
amedran@llorenteycuenca.com

**Juan Pablo Ocaña**  
Director, Legal & Compliance  
jpocana@llorenteycuenca.com

**Daniel Fernández Trejo**  
Chief Technology Officer  
dfernandez@llorenteycuenca.com

**José Luis Di Girolamo**  
Partner and Global Controller  
jldigirolamo@llorenteycuenca.com

**Antonietta Mendoza de López**  
Vice President, Advocacy LatAm  
amendoza@llorenteycuenca.com

## SPAIN AND PORTUGAL

**Luisa García**  
Partner and CEO  
lgarcia@llorenteycuenca.com

**Arturo Pinedo**  
Partner and Chief Client Officer  
apinedo@llorenteycuenca.com

### Barcelona

**María Cura**  
Partner and Managing Director  
mcura@llorenteycuenca.com

**Óscar Iniesta**  
Partner and Senior Director  
oiniesta@llorenteycuenca.com

**Gina Rosell**  
Partner and Senior Director  
grosell@llorenteycuenca.com

Muntaner, 240-242, 1<sup>o</sup>-1<sup>a</sup>  
08021 Barcelona  
Tel. +34 93 217 22 17

## Madrid

**Jorge López Zafrá**  
Partner and Managing Director  
jlopez@llorenteycuenca.com

**Joan Navarro**  
Partner and Vicepresident, Public Affairs  
jnavarro@llorenteycuenca.com

**Amalio Moratalla**  
Partner and Senior Director, Sport and Business Strategy  
amoratalla@llorenteycuenca.com

**Iván Pino**  
Partner and Senior Director Crisis and Risks  
ipino@llorenteycuenca.com

Lasgas, 88 - planta 3  
28001 Madrid  
Tel. +34 91 563 77 22

## Lisbon

**Tiago Vidal**  
Partner and Managing Director  
tvidal@llorenteycuenca.com

Avenida da Liberdade nº225, 5<sup>o</sup> Esq.  
1250-142 Lisboa  
Tel. + 351 21 923 97 00



## Madrid

**Jesús Moradillo**  
CEO  
jesus@apachedigital.io

**Luis Manuel Núñez**  
Managing Director U.S.  
luis@apachedigital.io

**David Martín**  
Managing Director LATAM  
david@apachedigital.io

Arturo Soria 97A, Planta 1  
28027 Madrid  
Tel. +34 911 37 57 92



## Madrid

**Marta Aguirrezabal**  
Founding Partner & Executive Director  
marta.aguirrezabal@chinamadrid.com

**Pedro Calderón**  
Founding Partner & Executive Director  
pedro.calderon@chinamadrid.com

**Rafa Antón**  
Founding Partner & Creative and Strategy Director  
rafa.anton@chinamadrid.com

Velázquez, 94  
28006 Madrid  
Tel. +34 913 506 508

## UNITED STATES

**Alejandro Romero**  
Partner and CEO Americas  
aromero@llorenteycuenca.com

**Juan Felipe Muñoz**  
U.S. CEO  
fmunoz@llorenteycuenca.com

**Erich de la Fuente**  
Chairman  
edelafuente@llorenteycuenca.com

**Javier Marín**  
Senior Director, Healthcare Americas  
jmarin@llorenteycuenca.com

## Miami

**Dario Alvarez**  
Executive Director  
dalvarez@llorenteycuenca.com

600 Brickell Avenue  
Suite 2125  
Miami, FL 33131  
Tel. +1 786 590 1000

## New York City

**Juan Felipe Muñoz**  
U.S. CEO  
fmunoz@llorenteycuenca.com

3 Columbus Circle  
9th Floor  
New York, NY 10019  
United States  
Tel. +1 646 805 2000

## Washington DC

**Francisco Márquez Lara**  
Office Director  
fmarquez@llorenteycuenca.com

1025 F st NW 9th Floor  
Washington DC 20004  
United States  
Tel. +1 202 295 0178

## NORTH REGION

**David G. Natal**  
Partner and Regional Managing Director  
dgonzalez@llorenteycuenca.com

**Javier Rosado**  
Partner and Chief Client Officer Americas  
jrosado@llorenteycuenca.com

## Mexico City

**Mauricio Carrandi**  
Managing Director  
mcarrandi@llorenteycuenca.com

Av. Paseo de la Reforma 412  
Piso 14, Colonia Juárez  
Alcaldía Cuauhtémoc  
CP 06600, Ciudad de México  
Tel. +52 55 5257 1084

**Javier Marín**  
Senior Director, Healthcare Americas  
jmarin@llorenteycuenca.com

## Panama City

**Manuel Domínguez**  
Managing Director  
mdominguez@llorenteycuenca.com

Sortis Business Tower  
Piso 9, Calle 57  
Obarrio - Panamá  
Tel. +507 206 5200

## Santo Domingo

**Iban Campo**  
Managing Director  
icampo@llorenteycuenca.com

Av. Abraham Lincoln 1069  
Torre Ejecutiva Sonora, planta 7  
Suite 702  
Tel. +1 809 6161975

## San Jose

**Pablo Duncan - Linch**  
Partner and Director  
CLC Comunicación | Afiliada LLYC  
pduncan@clcglobal.cr

Del Banco General 350 metros oeste  
Tremos Montealegre, Escazú  
San José  
Tel. +506 228 93240



## Mexico City

**Federico Isuani**  
Co Founder  
federico.isuani@beso.agency

**José Beker**  
Co Founder  
jose.beker@beso.agency

Av. Santa Fe 505, Piso 15,  
Lomas de Santa Fe  
CDMX 01219  
Tel. +52 55 4000 8100

## ANDEAN REGION

**María Esteve**  
Partner and Regional Managing Director  
mesteve@llorenteycuenca.com

## Bogota

**Marcela Arango**  
Managing Director  
marango@llorenteycuenca.com

Av. Calle 82 # 9-65 Piso 4  
Bogotá D.C. - Colombia  
Tel. +57 1 7438000

## Lima

**Gonzalo Carranza**  
Partner and Managing Director  
gcarranza@llorenteycuenca.com

Av. Andrés Reyes 420, piso 7  
San Isidro  
Tel. +51 1 2229491

## Quito

**Carlos Llanos**  
Partner and Managing Director  
cllanos@llorenteycuenca.com

Avda. 12 de Octubre N24-528 y  
Cordero - Edificio World Trade  
Center - Torre B - piso 11  
Tel. +593 2 2565820

## SOUTH REGION

**Mariano Vila**  
Partner and Regional Managing Director  
mvila@llorenteycuenca.com

## Sao Paulo

**Thyago Mathias**  
Managing Director  
tmathias@llorenteycuenca.com

Rua Oscar Freire, 379, Cj 111  
Cerqueira César SP - 01426-001  
Tel. +55 11 3060 3390

## Rio de Janeiro

**Thyago Mathias**  
Managing Director  
tmathias@llorenteycuenca.com

Rua Almirante Barroso, 81  
34<sup>o</sup> andar, CEP 20031-916  
Rio de Janeiro  
Tel. +55 21 3797 6400

## Buenos Aires

**María Eugenia Vargas**  
Managing Director  
mevargas@llorenteycuenca.com

Av. Corrientes 222, piso 8  
C1043AAP  
Tel. +54 11 5556 0700

## Santiago de Chile

**Marcos Sepúlveda**  
Managing Director  
msepulveda@llorenteycuenca.com

Avda. Pdte. Kennedy 4.700 Piso 5,  
Vitacura  
Santiago  
Tel. +56 22 207 32 00  
Tel. +562 2 245 0924



## Buenos Aires

**Rodrigo Gorosterrazú**  
Creative General Director  
rodrigo.gorosterrazu@beso.agency

El Salvador 5635, Buenos Aires  
CP. 1414 BQE, Argentina

**LLORENTE Y CUENCA**

Asuntos Europeos