



INFORME ESPECIAL

# España: El nuevo Gobierno de Mariano Rajoy

Madrid, diciembre de 2011

**d+i** LLORENTE & CUENCA

1. EJES DE LA POLÍTICA DE MARIANO RAJOY
2. LOS CIEN PRIMEROS DÍAS DE GOBIERNO
3. NUEVA ESTRUCTURA DE GOBIERNO
4. ANEXO 1: ORGANIGRAMA
5. ANEXO 2: PERFILES

A las 19:30 del miércoles, 21 de diciembre, Mariano Rajoy anunciaba el equipo que le acompañará en el inicio de esta Legislatura. Con este anuncio desvelaba dos de las incógnitas iniciales de su mandato: el número de ministerios y el nombre de sus dirigentes. De este modo, **en el Consejo de Ministros le acompañarán una vicepresidenta y doce ministros**. Rajoy ha optado por una reducción del número de ministerios no tan amplia como la esperada. Entre los nombramientos, se encuentran especialistas con una amplia trayectoria en el sector privado o en la política.

En este Informe Especial, analizamos los nombramientos realizados y los retos a los que se enfrenta este nuevo Gobierno.

## 1. EJES DE LA POLÍTICA DE MARIANO RAJOY

Son numerosos los retos a los que se enfrentará este Ejecutivo. Rajoy ha establecido el 30 de diciembre como la fecha en la que se iniciarán las reformas propuestas con la aprobación del **Decreto-Ley de medidas urgentes** en materia económica y presupuestaria. Con este Decreto-Ley, se pondrán las bases sobre las que deberá más adelante articularse el proyecto de Ley de Presupuestos Generales del Estado, antes del 31 de marzo.

**Los Presupuestos marcarán el fin del periodo de los 100 días.** Una vez analizadas las cuentas del Estado de manera más exhaustiva, se conocerá el déficit real con el que se habrá cerrado 2011 y, por tanto, la dimensión del recorte que debe hacerse para alcanzar el 4,4 por ciento de déficit en 2012. Durante el debate de investidura, Rajoy anunciaba un recorte de 16.500 millones de euros aunque otros cálculos elevan esta cifra hasta los 40.000 millones.

Los ejes para las políticas que se van a desarrollar son cinco:

- **Estabilidad presupuestaria**, siguiendo el pacto constitucional de septiembre, con un déficit estructural del 0,40 por ciento.
- **Saneamiento del sector financiero**, que promueva más fusiones y más exigencias de capital.
- **Sector público**, para potenciar la austeridad y evitar las duplicidades.
- **Legislación laboral**, que fomente la estabilidad en el empleo y reformule la negociación colectiva.
- **Reforma fiscal** para apoyar a los emprendedores.

## 2. LOS CIEN PRIMEROS DÍAS DE GOBIERNO

Estos primeros tres meses de Legislatura vendrán acompañados de una intensa actividad legislativa. Pero debe tenerse en cuenta que **las elecciones en Andalucía son en marzo** (posiblemente el 25). La ejecución de las medidas más impopulares puede verse retrasado hasta que se celebren.

Según lo comentado por Rajoy, hay otros **seis proyectos de Ley que se enviarán al Congreso con carácter más inmediato**:

- Ley de Estabilidad Presupuestaria.
- Ley de Apoyo a los Emprendedores.
- Reforma del mercado laboral: flexibilidad, negociación colectiva, arbitraje, formación, calendario laboral, absentismo, conciliación y discriminación salarial.
- Ley de Transparencia, Buen Gobierno y Acceso a la Información Pública.

- Reforma legal para permitir la privatización de las televisiones públicas.
- Ley de reforma de los organismos reguladores, para reducir su número, modificar las competencias y cambiar la forma de elección de sus directivos.

Por mandato europeo, también hay **otras normas que deben ponerse sobre la mesa a la mayor brevedad**: la Ley de Hidrocarburos o la del Sector Eléctrico. Dentro de este paquete de medidas más urgentes, se encuentra la revisión del canon digital, el cierre de la central nuclear de Garoña o la revisión de la tarifa eléctrica. Otros asuntos serán tratados con más tiempo para el debate como la Ley de la Jurisdicción Voluntaria, de Propiedad Intelectual o de Servicios Profesionales. Otras posibles reformas son las de la Ley antitabaco o la de Salud Sexual.

Finalmente, los planes propuestos en la investidura deben ser objeto de reuniones y acuerdos que pueden prolongarse varios meses:

- Revisión del sistema energético, para cubrir el déficit tarifario.
- Plan de Empleo Juvenil, para el que el presidente adelantó la voluntad de bonificar del 100% a las cotizaciones de la Seguridad Social para los menores de 30 años.
- Pacto por la Austeridad y la Eficiencia, entre todas las



El nuevo Gobierno tras la toma de posesión en la Zarzuela

“La labor de Rajoy al frente de la Comisión Delegada para Asuntos Económicos será clave para aplicar o no una subida del IVA o la creación de nuevos impuestos”

- Administraciones Públicas.
- Estrategia Nacional de Calidad de la Educación.
- Plan Integral de Turismo.
- Pacto por la Sanidad.
- Estrategia Nacional para la defensa de los intereses españoles en la UE.
- Reforma del Servicio Exterior de España.
- Estrategia de Defensa Nacional.

Uno de los debates más importantes que centrará los primeros encuentros del Gabinete está en la **revisión de las fuentes de ingresos para el Estado**. Junto a los incentivos fiscales propuestos, orientados a promover la actividad empresarial y el emprendimiento, está en discusión posibles subidas de impuestos. Es claro que los carburantes verán una subida más inmediata, debido a la necesidad de acomodarse a las exigencias de la Unión Europea.

Pero la labor del nuevo presidente al frente de la Comisión Delegada para Asuntos Económicos será clave para **aplicar o no una subida del IVA** o la creación de nuevos impuestos, como la conocida “tasa grasa” que ya se aplica en Dinamarca o en Francia, y está en debate en Reino Unido y otros países europeos. Luis de Guindos, ministro de Economía y Competitividad, se ha mostrado en numerosas ocasiones favorable a la subida del IVA. Cristóbal Montoro, cuyo Ministerio decide sobre los presupuestos y sobre los tributos, es contrario a cualquier medida

que suponga elevar la presión fiscal.

También hay otras decisiones significativas sobre las que Rajoy no se ha pronunciado y que quedarán en manos del equipo económico. Las **privatizaciones pendientes de AENA** y de Loterías deben impulsarse a lo largo de 2012, si finalmente se decide seguir adelante con las mismas. Otras empresas públicas pueden entrar dentro de las privatizaciones, como Paradores Nacionales.

De Guindos será quien lidere la **fase final de la reestructuración del sector financiero**, con Fernández Ordóñez aún al frente del Banco de España. Se espera que este proceso se cierre durante su mandato, para dejar en manos del nuevo gobernador del BdE (probablemente, González-Páramo) un sistema que pueda afrontar el futuro con las cuentas saneadas. El llamado “banco malo” no está descartado, a partir de la necesidad irrenunciable de liberar a la banca de los activos tóxicos y si hay disposición por parte de alguna institución internacional de financiar la operación.

### 3. ESTRUCTURA DEL NUEVO GOBIERNO

Las secretarías de Estado (SE) quedan en un total de 23. El Ministerio de **Economía asume las competencias de Comercio y de Ciencia**. Montoro separa las funciones de Hacienda y Presu-

puestos en dos SE y añade Administraciones Públicas. Industria pierde Comercio, pero **eleva el perfil de Turismo a SE nuevamente.**

En Exteriores, habrá tres SE: Asuntos Exteriores y Cooperación, Iberoamérica y Unión Europea. Esta **reordenación es indicativa del código geoestratégico** a desarrollar: la SE de Asuntos Exteriores pierde las relaciones con Iberoamérica (que tendrá la misma categoría) y gana las funciones de Cooperación.

Seis ministerios tienen una sola secretaria de Estado. En Fomento será la de Infraestructuras y Planificación, mientras Vivienda desciende en su consideración. Dentro del departamento de Arias Cañete solo Medio Ambiente tendrá la consideración de Secretaría de Estado. Ana Mato **mantiene a Sanidad su categoría de Secretaría General** por lo que su única secretaria de Estado es la de Servicios Sociales e Igualdad. Otros ministerios con solo una secretaria de Estado son Justicia, Interior y Defensa.

Presidencia, que cuenta con las tradicionales SE de Comunicación y de Relaciones con las Cortes, será quien **supervise a partir de ahora el Centro Nacional de Inteligencia.** Quedan, por tanto, muchos **puestos de designación directa por realizar.**

El organigrama completo de los ministerios se completará en

las próximas semanas y podremos ver en puestos destacados a otros nombres de los que se han comentado como *ministrables*. Jorge Moragas y Álvaro Nadal pueden ocupar puestos clave en el gabinete del presidente. Esteban González Pons, José Luis Ayllón o Elvira Rodríguez también podrían situarse en despachos destacados.

# ANEXO 1

## ORGANIGRAMA



**PRESIDENCIA DEL GOBIERNO**  
Mariano Rajoy Brey



**VICEPRESIDENCIA - PORTAVOZ**  
**MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA**  
Soraya Sáenz de Santamaría



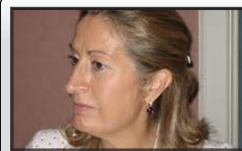
**MINISTERIO DE ECONOMÍA**  
**Y COMPETITIVIDAD**

Luis de Guindos



**MINISTERIO DE**  
**HACIENDA Y AAPP**

Cristóbal Montoro



**MINISTERIO DE**  
**FOMENTO**

Ana Pastor Julián



**MINISTERIO DE AAEY**  
**COOPERACIÓN**

José Manuel García  
Margallo



**MINISTERIO DE**  
**INDUSTRIA, ENERGÍA**  
**Y TURISMO**

José Manuel Soria



**MINISTERIO DE EMPLEO**  
**Y SEGURIDAD SOCIAL**

Fátima Báñez



**MINISTERIO DE SANIDAD,**  
**SERVICIOS SOCIALES E**  
**IGUALDAD**

Ana Mato Adrover



**MINISTERIO DE**  
**AGRICULTURA,**  
**ALIMENTACIÓN Y MEDIO**  
**AMBIENTE**

Miguel Arias Cañete



**MINISTERIO DE**  
**EDUCACIÓN, CULTURA Y**  
**DEPORTE**

José Ignacio Wert



**MINISTERIO DE DEFENSA**

Pedro Morenés Eulate



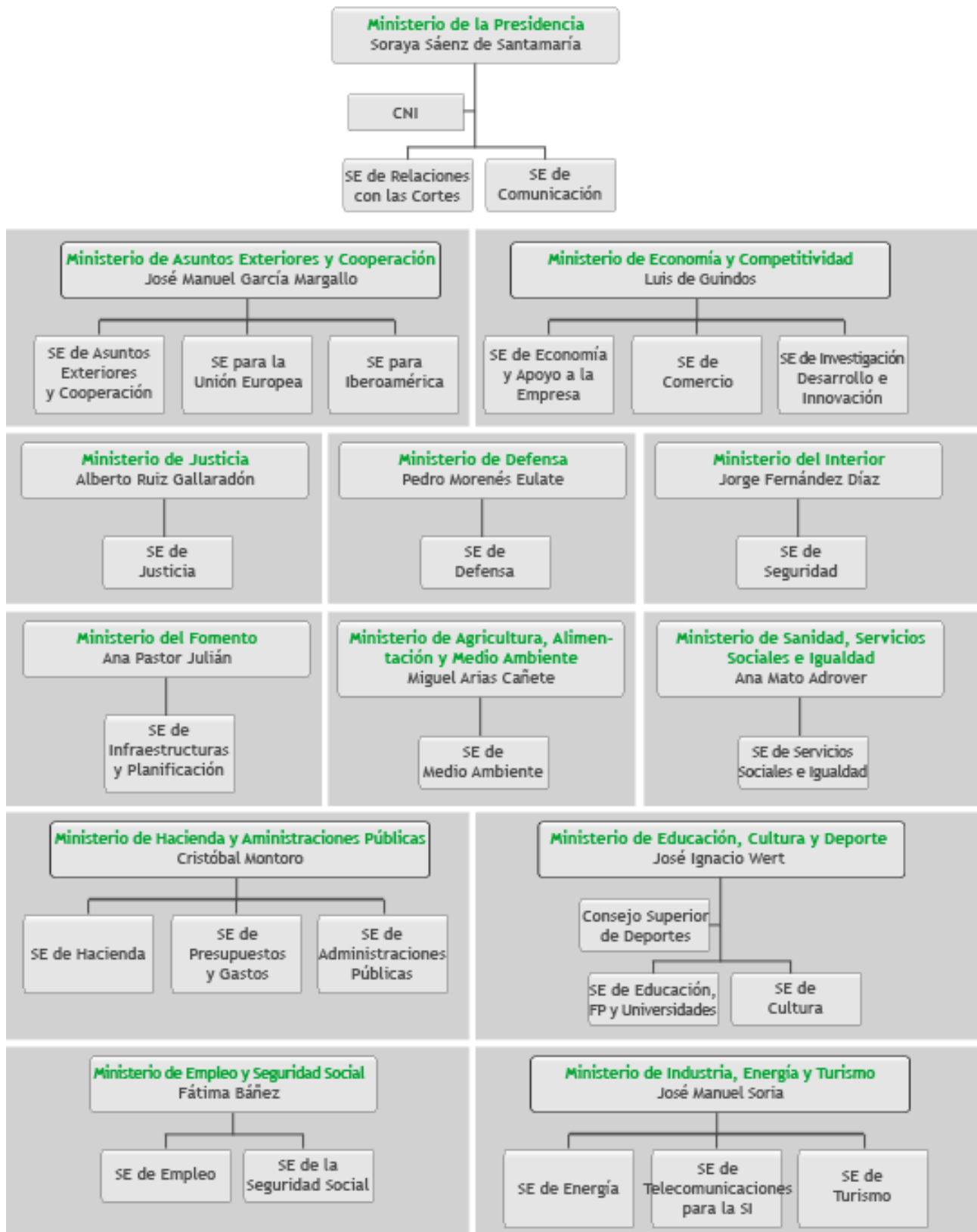
**MINISTERIO DEL INTERIOR**

Jorge Fernández Díaz



**MINISTERIO DE JUSTICIA**

Alberto Ruiz Gallardon



# ANEXO 2

## PERFILES



**Jose María García-Margallo**  
Ministro de Asuntos Exteriores y Cooperación

- Nacido en Alicante, 13 de agosto de 1944.
- Licenciado en Derecho y Economía por la Universidad de Deusto. Inspector Técnico Fiscal del Estado. Doctorado en Derecho por la Universidad Miguel Hernández de Elche con la Tesis Doctoral titulada “Una apuesta por el Modelo Europeo de Bienestar”
- Europeísta y experto en economía. Tres décadas en política (nacional e internacional).
- Político español y miembro del Parlamento Europeo por el Partido Popular desde 1994, donde desempeña el cargo de Vicepresidente de la Comisión de Asuntos Económicos y Monetarios desde 1999.
- Blog: <http://garciamargallo.wordpress.com>

### TRAYECTORIA PROFESIONAL

- 1968: Inspector Técnico Fiscal del Estado en Castellón y Guipúzcoa.
- 1973: 1973 obtuvo el International Tax Program de la Harvard Law School, obteniendo el grado de Master of Law por la misma universidad, con especialización en Derecho Societario y Regulación del Mercado de valores.

### TRAYECTORIA POLÍTICA

- 1974: Jefe del Servicio de Estudios y Programación de la Secretaría General Técnica del Ministerio de Hacienda.
- 1977-79: Con la UCD, nombrado Director General de Desarrollo Comunitario del Ministerio de Cultura, cargo que desempeñó entre los años 1977 y 1979.
- 1979: Presidente de la Comisión de Peticiones
- 1981: Secretario General del Grupo Parlamentario Centrista y Secretario de Formación de UCD.
- 1986: Diputado por Valencia por Coalición Popular; siendo nombrado Secretario de las Relaciones Internacionales de la Democracia Cristiana (antes PDP).
- 1989-93: Diputado por Valencia, esta vez por el Partido Popular, pasando a ser Portavoz de Economía y Hacienda.
- 1994-99: Diputado al Parlamento Europeo, en forma de Vicepresidente de la Subcomisión de Asuntos Económicos y Monetarios, Vicepresidente de la Delegación para América Central y Méjico y Presidente del Intergrupo de Servicios Financieros.
- 1999: Diputado. Vicepresidente de la Comisión de Asuntos Económicos y Monetarios y de la Delegación para América Central y Méjico.
- 2004-11. Vicepresidente de la Comisión de Asuntos Económicos y Monetarios y Presidente de la Delegación para las Relaciones con los países de la Comunidad Andina.



## OBSERVACIONES

- **Perfil económico.** Ha sido vicepresidente de la Comisión de Asuntos Económicos y Monetarios del Parlamento Europeo. Su último post versa sobre “un Tesoro europeo con la potestad de emitir eurobonos para combatir la crisis de la moneda única”. Es colaborador habitual de El País.
- **Centrista convencido.** En su blog se define como “un enamorado del consenso, de la concertación, de la unión entre los españoles, huyendo de polémicas estériles y centrándonos en hacer lo que hay que hacer”. Durante su etapa de ministro en la Transición, eliminó los símbolos falangistas del Ministerio.
- **Peso específico en el PPE.** García-Margallo, amigo personal y hombre de máxima confianza de Rajoy, es a su vez un político con gran influencia en el seno del Partido Popular Europeo.
- **Profesor universitario:** Profesor universitario ha impartido clases en la Facultad de Derecho de San Sebastián, profesor del Master en Comunidades Europeas de la Universidad Politécnica de Madrid y de Fiscalidad Comunitaria en el Instituto de Empresa de Madrid.
- **Reconocimientos.** Fue condecorado con la Gran Cruz del Mérito Civil (1982) y la Orden del Mérito Constitucional (1983).



**Alberto Ruiz-Gallardón Jiménez**  
Ministro de Justicia

- Nacido en Madrid (11 de diciembre de 1958)
- Casado, con cuatro hijos.
- Entre sus principales aficiones se encuentra la escritura, la lectura y la música.
- Licenciado en Derecho por la Universidad San Pablo CEU
- Hasta ahora: Alcalde de Madrid y Diputado del Congreso.
- Larga trayectoria en el sector público (autonómico y local)
- Blog personal: <http://www.pp.es/blogosfera/albertoruizgallardon>

### TRAYECTORIA PROFESIONAL

- Obtuvo el segundo puesto en las oposiciones a la fiscalía (XXVIII Promoción) y sirvió como tal durante un breve período en la Audiencia Provincial de Málaga. Puesto del que actualmente se encuentra en excedencia para dedicarse a su gran pasión: la política

### TRAYECTORIA POLÍTICA

- 1983: Concejal del Ayuntamiento de Madrid.
- 1986: Miembro del Comité Ejecutivo del PP.
- 1987-91: Senador en el Senado de España.
- 1991-93: Senador y Portavoz Grupo Parlamentario Popular en el Senado.
- 1995-03: Presidente de la Comunidad de Madrid.
- 2003- 2011: Alcalde del Ayuntamiento de Madrid.
- 2011: Diputado del Congreso.

### OBSERVACIONES

- **Salto ‘controlado’ a la política nacional:** La conocida ‘ambición ministerial’ del “verso suelto” del partido ha sido gestionada en silencio por MR quien, tras ganar las elecciones del 20N, determinó su ‘momento político’ e incluyó su nombre en la agenda de nombramientos. La posibilidad de que asumiera la presidencia del Congreso evidenciaba la voluntad del presidente de proteger a ARG del presumible desgaste que asumirá inicialmente el Ejecutivo.
- **Protagonismo político en el Gobierno:** El perfil mayoritariamente técnico del nuevo Ejecutivo le sitúa, junto a Soraya Sáenz de Santamaría, en el núcleo decisorio más cercano del presidente. Con una larga trayectoria en el PP, es percibido como un hombre moderado, prudente y extremadamente puntual, con una gran capacidad de interlocución con los diferentes partidos políticos.

- **Gestor lastrado por el déficit.** Respalado por una mayoría absoluta tanto en la Comunidad de Madrid como en el Ayuntamiento, ARG ha sido reconocido como un buen gestor lastrado por su política de déficit o gasto. Fue duramente criticado su apuesta personal por traer los Juegos Olímpicos a Madrid y el desvío de inversiones para tal efecto.
- **Apasionado de las Nuevas Tecnologías:** Político precoz, trabajador incansable e internauta convencido, presume de que Madrid es la mejor plataforma para las comunicaciones, como demuestra el hecho de que esta comunidad acoge cerca del 42% de las empresas del sector.
- **Modernización de la Justicia:** Tiene por delante una ardua tarea en la que necesitará de consensos con las diferentes fuerzas políticas. Su primer gran reto como ministro estará marcado por liderar la renovación del Tribunal Constitucional y del Consejo General del Poder Judicial en los inicios del próximo año. Asimismo, el sexto presidente de la democracia, Mariano Rajoy, se comprometió a reformar el recurso de amparo y el recurso previo de inconstitucionalidad, una nueva Ley de Medición y Arbitraje, y una Ley de la Jurisdicción Voluntaria para reducir la litigiosidad y mejorar la seguridad jurídica. Finalmente, se mostró contrario a establecer en España una fórmula similar a la cadena perpetua, aunque es una de las reformas que posiblemente tenga que afrontar. Por tanto, éstas serán las tareas que marcarán la agenda política de Ruiz-Gallardón los próximos años.



**Pedro Morenés**  
**Ministro de Defensa**

- Nacido en Las Arenas, Vizcaya (17 de septiembre de 1948). Único vasco en el nuevo Gobierno.
- Casado y con tres hijos.
- Licenciado en Derecho por la Universidad de Navarra; Diplomado en Dirección de Empresas por la Universidad Comercial de Deusto; Diplomado en Derecho Fiscal de Empresas por la Universidad Autónoma de Madrid; y Master en Ship-management & Economics por el Bremen Institute of Shipping Economics (Alemania).
- Conocimiento de idiomas (inglés -nivel alto-, francés y alemán).
- Empresario y político español. 15 años trabajando en Defensa.

#### TRAYECTORIA PROFESIONAL

- 1984-88: Trabaja en bufetes de abogados: Abogados Marítimos AMYA y en Astilleros Españoles.
- 1988-91: Empresa Astilleros Españoles S.A. Abogado del área de Contratación Internacional.
- 1991-96: Instituto Nacional de Industria.

#### TRAYECTORIA POLÍTICA

- 1996-00: Con la llegada al Gobierno del Partido Popular, el nuevo Ministro de Defensa Eduardo Serra Rexach, lo nombra Secretario de Estado de Defensa.
- 2000-02: Secretario de Estado de Seguridad en el Ministerio del Interior, liderado por Jaime Mayor Oreja.
- 2002-04: Secretario de Estado de Política Científica y Tecnológica en el Ministerio de Ciencia y Tecnología.
- 2004-09: Tras la derrota del PP el 14 de marzo, regresa al sector privado como Secretario General del Círculo de empresarios.
- 2009-10: Presidente del Consejo de Administración de Construcciones Navales del Norte.
- 2010-11: director general para España de la empresa paneuropea de misiles MBDA.
- 2011-actualidad: Ministro de Defensa.

#### OBSERVACIONES

- **Triple “secretario de Estado”**. Ocupó este cargo de confianza en el Gobierno de Jose María Aznar en los Ministerios de Interior, con Mariano Rajoy; Defensa, con Eduardo Serra; y Ciencia y Tecnología, liderado por Josep Piqué.

- **Un tecnócrata al frente del Ministerio:** Morenés, hasta ahora interlocutor del PP con el secretario de Estado de Defensa, Constantino Méndez, conoce la delicada situación económica que atraviesa el departamento y gestionará los ajustes de presupuestos de las Fuerzas Armadas. Ya en el año 96 participó en su profesionalización y modernización.
- **Único vasco en el Gobierno.** De la mano de Jaime Mayor Oreja, estuvo al mando de la lucha contra ETA tras el regreso de la banda a las armas después de la tregua de 1998 y 1999. De aquella época conoce los sistemas de funcionamiento de la Ertzaintza, con cuyos mandos mantuvo varios encuentros tanto en Madrid como en la Academia de Arkaute.
- **Vinculado al sector privado:** Ha pertenecido a los Consejos de Administración de Telefónica y Tabacalera. Desde hace pocos meses, Morenés dirige Seguribérica, la firma de seguridad a los atuneros españoles que faenan en el Índico. Por otro lado, más controvertida son sus cargos como consejero y representante de Instalaza S.A., fabricante de bombas de racimo hasta su prohibición en 2008.
- **Experto en Derecho Marítimo:** Fue profesor de contratación de buques y corretaje marítimo en el Instituto Marítimo Español, en Madrid, y, de las mismas materias, en el Instituto Europeo de Estudios Marítimos. Durante cuatro años fue secretario general de la Asociación Española de Derecho Marítimo.
- **Aficionado al deporte.** Juega al golf y presidió el Real Club de la Puerta de Hierro de Madrid. Fue además presidente de la Fundación Aulamar para el acceso de personas discapacitadas al deporte de la navegación a vela.



**Cristóbal Ricardo Montoro Romero**  
**Ministro de Hacienda y Administraciones Públicas**

- Nacido en Jaén (28 de julio de 1950)
- Casado, dos hijas
- Doctor en Ciencias Económicas por la Universidad Autónoma de Madrid.
- Catedrático de Economía Aplicada (Hacienda Pública y Derecho Tributario) de la Universidad de Cantabria.
- Hasta ahora: Portavoz del Grupo Popular en la Comisión de Economía y Hacienda

#### TRAYECTORIA PROFESIONAL

- 1989-1993: Catedrático de Hacienda Pública en la Universidad de Cantabria y, posteriormente, en la Universidad Autónoma de Madrid, compatibilizando la labor con la dirección del servicio de estudios del Instituto de Estudios Económicos (IEE).

#### TRAYECTORIA POLÍTICA

- 1993-1996: Diputado por Madrid
- 1996-2000: Secretario de Estado de Economía
- 1999: entró a formar parte del Comité ejecutivo del Partido Popular.
- 2000-2004: Ministro de Hacienda en la VII Legislatura y diputado en Cortes por Jaén.
- 2004-2008: Eurodiputado
- 2008-2011: Diputado por Madrid en el Congreso de los Diputados. Portavoz en la Comisión de Economía y Hacienda, y Vocal de la Diputación Permanente y de la Comisión de Presupuestos.

#### OBSERVACIONES

- **Reconocimiento de su labor en la IX Legislatura:** Montoro ha ejercido como líder de la oposición en materia económica durante los últimos tres años y, por tanto, es quien ha protagonizado gran parte de los debates y críticas a las medidas del Gobierno de Rodríguez Zapatero, haciendo hincapié en la subida de impuestos, reforma de las pensiones, paro y crisis de la deuda.
- **Ministro con fecha de caducidad.** Al igual que Luis de Guindos, su labor al frente del Ministerio de Hacienda tendrá un coste personal muy elevado. La puesta en marcha del plan de ajuste para cumplir con los objetivos de déficit incluye reformas impopulares que repercutirán en su imagen.

- **Gescartera, una mancha en su expediente.** El escándalo financiero ocurrido en 2001, en el que desaparecieron unos 20.000 millones de pesetas y que registró más de 2.000 afectados (incluyendo mutualidades públicas, fundaciones, ONG, congregaciones religiosas y empresas públicas) cuestionó la actuación del entonces ministro de Economía, Rodrigo Rato, y del propio Montoro.
- **Comprometido con el euro:** Entre sus logros, destaca el trabajo para la incorporación de España al euro, tras poner en marcha un profundo ajuste fiscal con la reforma de la Ley de Estabilidad Presupuestaria que buscaba reducir el gasto.
- **Activo en organismos internacionales:** Representante de España ante el Banco Mundial como gobernador del Banco Internacional de Reconstrucción y Desarrollo (BIRD), Asociación Internacional de Fomento (AID) y la Corporación Internacional Financiera (CIF).
- **Contrario a las subidas de impuestos:** Por el contrario que Luis de Guindos, Cristóbal Montoro siempre se ha mostrado contrario a las subidas de impuestos. Durante su anterior etapa en Hacienda, también detuvo varios intentos de elevar los impuestos especiales.



**Jorge Fernández Díaz**  
**Ministro de Interior**

- Nacido en Valladolid (6 de abril de 1950), pero afincado en Barcelona desde los 3 años.
- Casado y con dos hijos.
- Ingeniero industrial, especializado en organización industrial. Titulado por la Escuela Superior de Marketing y Administración de Empresas de Barcelona.
- Forma parte del Cuerpo de Inspectores Superiores de Trabajo y Seguridad Social del Estado.
- Hasta ahora: Vicepresidente 3º del Congreso de los Diputados.
- Extensa carrera política especialmente vinculada en sus orígenes a Cataluña, donde llegó a ser el Presidente del Partido Popular en Barcelona y, posteriormente en Cataluña.
- Blog Personal: <http://fernandezdiaz.blogspot.com/>

#### TRAYECTORIA PROFESIONAL

- Entre 1978 y 1980 fue delegado provincial de Trabajo en Barcelona.
- 1980 Gobernador civil de Asturias
- 1981 Gobernador civil de Barcelona
- 1982 Candidato del Centro Democrático y Social (CDS) por Barcelona (sin conseguir escaño).
- 1983 Presidente provincial de Barcelona de Alianza Popular
- 1983 Concejal en el Ayuntamiento de Barcelona.
- 1984 Diputado en el Parlamento de Cataluña.
- 1985-1987 Secretario general de Alianza Popular en Cataluña,
- 1987 Presidente del Partido Popular en Barcelona y Presidente Regional, con lo que accedió al Comité Ejecutivo Nacional del partido.
- 1988 Diputado en el Parlamento catalán y senador, por designación autonómica, entre 1986 y 1989.
- 1989 Diputado por la provincia de Barcelona en las Elecciones Generales de 1989 (abandonando sus puestos en el Senado y el Parlamento de Cataluña). Repite en 1993, 1996, 2000, 2004 y 2008.
- 1996 -1999 (Primera legislatura de José María Aznar) Secretario de Estado para las Administraciones Territoriales
- 1999 -2000 Secretario de Estado de Educación, Universidades, Investigación y Desarrollo
- 2000 -2004 Secretario de Estado de Relaciones con las Cortes
- 2008 Nombrado Vicepresidente 3º del Congreso de los Diputados



## OBSERVACIONES

- **Familia de fuerte tradición en el Partido Popular de Cataluña.** Es hermano de Alberto Fernández Díaz, presidente del Grupo Municipal del Partido Popular de Cataluña en el Ayuntamiento de Barcelona y ex candidato al PP a las Elecciones Generales en 1982, así como a las Municipales de 1987, 1991, 1995 y 1991.
- **Fue líder del PP catalán.** Le sustituyó Aleix Vidal-Quadras en 1990.
- **Profundas convicciones religiosas.** Algunos rumores le situaban como posible embajador ante la Santa Sede.
- **Ha sido segundo de Mariano Rajoy en varios ministerios, a quien le une una gran relación personal.** “Los que hemos colaborado con Mariano Rajoy (...) nos hemos sentido así: bien mandados” (una de las últimas entradas de su blog personal en la que Fernández Díaz describe su relación personal con Rajoy, del que ha sido su subalterno como secretario de Estado en los ministerios que el gallego dirigió durante la era Aznar.



**Ana María Pastor Julián**  
Ministra de Fomento

- Nacida en Cubillos del Pan, Zamora (11 de noviembre de 1957)
- Licenciada en Medicina y Cirugía por la Universidad de Salamanca. Especialista en Medicina Familiar y funcionaria del Cuerpo Superior de Salud Pública y Administración Sanitaria.
- MBA en Dirección de Empresas y Profesora de la Facultad de Ciencias Políticas de la Universidad Carlos III de Madrid.
- Casada, sin hijos.
- Hasta ahora: Coordinadora de Participación Social del Partido Popular, diputada por la provincia de Zamora y vicepresidenta 2ª del Congreso
- Dilatada trayectoria en el sector biosanitario.

#### TRAYECTORIA PROFESIONAL

- Jefa del Servicio de Planificación Sanitaria de la Consejería de Sanidad y Servicios Sociales en Pontevedra
- Gerente de Atención Primaria en la provincia de Pontevedra
- Directora del Servicio de Salud en Zamora.
- Directora general de la Mutualidad General de Funcionarios Civiles del Estado.
- 1999: Subsecretaria del Ministerio de Educación y Cultura y Subsecretaria del Ministerio de la Presidencia.
- 2001-2002: Subsecretaria del Ministerio del Interior.
- 2002-2004: Ministra de Sanidad y Consumo.
- Diputada electa por Zamora en las Legislaturas VII y VIII
- Es Patrona de la Fundación para el Análisis y los Estudios Sociales (FAES)

#### OBSERVACIONES

- **Cercana a Mariano Rajoy:** Su vinculación con el lugar de origen del nuevo presidente del Gobierno -Pontevedra, donde fue miembro destacado de la Consejería de Sanidad- y su incondicional apoyo han hecho que Pastor sea una de las personas de confianza de Rajoy.
- **Vinculada al sector farmacéutico:** Ha sido interlocutora preferente entre las grandes empresas farmacéuticas y los altos cargos del Partido Popular.
- **Experiencia como ministra:** Fue Ministra de Sanidad y Consumo en la última legislatura de José María Aznar.



**José Ignacio Wert**  
**Ministro de Educación, Cultura y Deporte**

- Nacido en Madrid (1950).
- Licenciado en Derecho y máster en Sociología Política.
- Hasta ahora: Presidente de Inspire Consultores.
- Extensa carrera ligada a las investigaciones sociológicas en varias de las mayores firmas del país. También fue subdirector del CIS.

#### TRAYECTORIA PROFESIONAL

- 1982 -1986 concejal por Coalición Popular.
- 1986 Diputado por la circunscripción de La Coruña en la coalición que integraban el PDP, Alianza Popular y Unidad Leonesa.
- 1987 abandona la política y se reintegra en sus actividades profesionales.
- 1987 -2003 Presidente de Demoscopia, instituto privado dedicado a la investigación de opinión y mercado.
- 1994 Fue presidente de Sofres AM, y consejero delegado Sofemasa, cargo en que cesó ese mismo año para volver a Demoscopia.
- 2003-2009 Presidente de ESOMAR, la Asociación Global de Investigadores de Opinión y Mercado, así como de la EFQM (European Foundation for Quality Management).

#### OBSERVACIONES

- **Alto perfil académico.** Ha sido profesor de las Universidades Complutense y Autónoma de Madrid. Es autor de numerosos artículos, monografías y libros sobre Sociología Política y Sociología de la Comunicación. Fue Subdirector del Centro de Investigaciones Sociológicas (CIS). Autor de varios libros de Sociología Política y Social.
- **Habitual colaborador en medios de comunicación.** El nuevo ministro es colaborador habitual en varios diarios nacionales. Ha colaborado en programas de televisión como «Las mañanas de Cuatro». Actualmente participaba en el magacín radiofónico «Hoy por hoy» de la Cadena Ser.
- **Una de las sorpresas.** Su nombramiento ha sido del todo inesperado, pues no se encontraba en ninguna de las quinielas.



**Fátima Báñez**  
**Ministra de Empleo y Seguridad Social**

- Nacida en San Juan del Puerto, Huelva, (1967).
- Licenciada en Derecho y en Ciencias Económicas y Empresariales.
- Casada y con dos hijos.
- Hasta ahora: Portavoz Adjunta del Grupo Popular en el Congreso.
- Amplia experiencia política en el ámbito local y nacional. Activa presencia en el Congreso -vocal en dos comisiones-.

#### TRAYECTORIA PROFESIONAL

- 1996 Vocal del Comité Ejecutivo Regional del PP-A
- 1997-2000 Miembro del Consejo de Administración de RTVA. Coordinadora de la Presidencia del Partido Popular de Andalucía.
- 2000-2004 Diputada al Congreso por Huelva en la VII Legislatura. Portavoz adjunta de la Comisión de Economía y Hacienda. Vocal de la Comisión de Presupuestos y del Pacto de Toledo. Portavoz de la Subcomisión del Estatuto de la microempresa y del trabajador autónomo. Coordinadora de Presidencia del Partido Popular de Andalucía
- 2004-2008 Diputada Nacional por Huelva en la VIII Legislatura. Portavoz de Presupuestos del Grupo Parlamentario Popular en el Congreso, y Vocal de las Comisiones de Economía y Hacienda, y de Industria Comercio y Turismo. Vicesecretaria de Economía del Partido Popular de Andalucía.
- 2008-2011 Portavoz Adjunta del Grupo Parlamentario Popular en el Congreso. Coordinadora del Área Económica. Diputada Nacional por Huelva. Vicesecretaria de Economía y Empleo del Partido Popular de Andalucía.

#### OBSERVACIONES

- **Mano derecha de Montoro en el Congreso y persona de confianza de Sáenz de Santamaría.** Báñez fue una de las más estrechas colaboradoras del nuevo ministro de Hacienda y Administraciones Públicas en el control de presupuestos de los gobiernos de Zapatero y es una de las autoras del programa electoral en materia económica del PP. Asimismo, goza de la máxima confianza de la nueva vicepresidenta. Formó parte del equipo de traspaso de poderes en casi todas las ocasiones, especialmente, en el de Trabajo.



**José Manuel Soria**  
Ministro de Industria, Energía y Turismo

- Nacido en Las Palmas de Gran Canaria (5 de enero de 1958)
- Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales
- Hasta ahora: Eurodiputado
- Larga trayectoria en el sector público en el ámbito local y autonómico (Islas Canarias).

### TRAYECTORIA PROFESIONAL

- 1980-81: Analista de Mercado para Venezuela y El Caribe en la Embajada de España en Caracas.
- 1984: Técnico Comercial y Economista del Estado.
- 1984-89: Profesor de Macroeconomía y Economía Internacional en el Centro de Estudios Comerciales de Madrid.
- 1986-87: Asesor del Gabinete del Ministro de Economía y Hacienda.
- 1987: Formó parte del Consejo de Administración de la empresa pública Aldeasa.
- 1988-89: Formó parte del Consejo de Administración Initec
- 1988-89: Formó parte del Consejo de Administraciones del Banco de Crédito de Industria
- 1988-89: Jefe de Gabinete de la Secretaría de Estado de Comercio.
- 1995-03: Alcalde de las Palmas de Gran Canaria.
- 2003-05: Presidente del Cabildo insular de Gran Canaria.
- 2007-10: Vicepresidente y Consejero de Economía y Hacienda del Gobierno de Canarias.

### OBSERVACIONES

- **Fiel a Mariano Rajoy:** En los años en los que el liderazgo de Mariano Rajoy se mantuvo en entredicho, Soria se mantuvo fiel al proyecto político del presidente popular, mostrándole su apoyo tanto en público como en privado. Fue el encargado de elaborar la “Ponencia Política” del Congreso popular en marzo de 2008.
- **Perfil técnico-económico:** Su paso por las diferentes administraciones y empresas públicas, tanto a nivel local, como autonómico, y nacional, le sitúan como un buen gestor económico al servicio de los ciudadanos.
- **Agenda política:** Entre los asuntos más urgentes y complicados a los que se enfrentará el nuevo ministro de Industria, Energía y Turismo se encuentra la resolución del déficit eléctrico. Comenzando por decidir si el próximo 1 de enero sube o no la tarifa de la luz. Soria se enfrentará a la tarea de intentar equilibrar un sistema

eléctrico que acumula un déficit de tarifa de 20.000 millones de euros. Asimismo, en el apartado de Turismo, Soria deberá proponer un nuevo Plan Integral de Turismo “que valore el sector como prioritario, mejore su fiscalidad y desarrolle políticas transversales”, como comentó el propio Rajoy, quien destacó que el turismo es la primera industria exportadora de España.

- **Favorable al desarrollo de las nuevas tecnologías:** Es uno de los ministros tuiteros. Se ha comprometido a “impulsar las redes sociales como herramienta libre”. Será el interlocutor de las empresas tecnológicas y las telecos en las negociaciones sobre Propiedad Intelectual.



**Miguel Arias Cañete**  
**Ministro de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente**

- Nacido en Madrid (24 de febrero de 1950), aunque con estrechos vínculos familiares en Cádiz y Jerez de la Frontera.
- Casado con Micaela Domecq. Tiene tres hijos.
- Licenciado en Derecho por la Universidad Complutense de Madrid. Abogado del Estado.
- Hasta el 20N, ha actuado como presidente del comité electoral nacional del partido, elegido en el XVI Congreso Nacional del PP.

#### TRAYECTORIA PROFESIONAL

- Abogado del Estado en la Delegación de Hacienda de Jerez de la Frontera y Cádiz.
- 1978-82: Profesor en la Facultad de Derecho en Jerez de la Frontera.
- 1995: Presidente de la Fundación del RACE Automóvil Club de España.

#### TRAYECTORIA POLÍTICA

- 1982: Ingreso en política de la mano de Alianza Popular.
- 1982-86: Diputado por Cádiz en el Parlamento de Andalucía.
- 1986-93. Senador por Cádiz.
- 1986-99: Miembro del Parlamento Europeo.
- 1986-99: Presidente de las comisiones de Agricultura y de Política Regional.
- 1995-2000. Concejales en el Ayuntamiento de Jerez de la Frontera.
- 2000-04: Ministro de Agricultura, Pesca y Alimentación con el Gobierno de Jose María Aznar.
- 2004-2008: Diputado por Cádiz en el Congreso de los Diputados y, desde ese mismo año, secretario de Economía del PP.
- 2008-2011: Diputado por Madrid y presidente de la comisión parlamentaria mixta para la Unión Europea.
- 2011: Ministro de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente.

#### OBSERVACIONES

- **Apuesta personal del presidente.** El propio Rajoy concedió en su debate de investidura un gran protagonismo a esta nueva cartera con el objetivo de recuperar el protagonismo español en el seno de la Unión Europea.

- **Experiencia en el ramo:** Su llegada al Ministerio de Agricultura en el año 2000 fue para suceder a Jesus Posadas, actual presidente del Congreso de los Diputados. Ya entonces tuvo que hacer frente al fracaso en la negociación de un nuevo acuerdo pesquero de la UE con Marruecos, la crisis surgida por el mal de las vacas locas y la marea negra causada por el petrolero Prestige.
- **Alianza francesa ante la PAC.** Un lapsus del ministro de Asuntos Exteriores francés, Alain Juppé, situó hace unas semanas a Arias Cañete al frente de la cartera de Exteriores, días antes de la cumbre del PPE en Marsella. El motivo de estas especulaciones fue la posible formación de una alianza estratégica en la UE, entre España y Francia, en el debate sobre la reforma de la Política Agraria Común (PAC).
- **Atención secundaria a Medio Ambiente.** El Ministerio incorpora una única Secretaría de Estado de Medio Ambiente, que se interpreta como que será Arias Cañete quien asuma el liderazgo en materia agrícola, dejando de lado las competencias medioambientales.





**Soraya Sáenz de Santamaría**  
**Vicepresidenta primera, Ministra de la Presidencia y Portavoz**

- Nacida en Valladolid (10 de junio de 1971)
- Casada. Un hijo
- Licenciada en Derecho por la Universidad de Valladolid (premio Fin de Carrera)
- Máster en Derecho de las Telecomunicaciones.
- Abogada del Estado
- Hasta ahora: Portavoz del PP en el Congreso de los Diputados
- Especialista en política territorial

#### TRAYECTORIA PROFESIONAL

- 1999- 2000: Abogado del Estado - Jefe de León
- 2000-20003: Asesora del Gabinete del Vicepresidente Primero del Gobierno en los Ministerios de Presidencia e Interior.
- Secretaria ejecutiva de Política Autonómica y Local del Partido Popular
- 2002-2003: Profesora asociada de Derecho Administrativo en la Universidad Carlos III de Madrid.
- 2004: Abogado del Estado ante el Tribunal Superior de Justicia de Madrid.
- 2004: Colaboró en el diseño del programa del Partido Popular
- 2007: Coordinadora del Programa Marco de las Elecciones Autonómicas y Municipales del 27 de mayo
- 2008-2011: Diputada por Madrid
- 2008-2011: Portavoz del Partido Popular en el Congreso de los Diputados

#### OBSERVACIONES

- **Ascenso meteórico.** Desde que enviara su CV al jefe de gabinete de Rajoy, Paco Villar, hace ahora 11 años, se ha ganado a pulso cada nueva cuota de poder. Como número 18 en las listas en 2004, la nueva vicepresidenta no consiguió escaño y fue el nombramiento de Rodrigo Rato al frente del FMI el que le abrió las puertas del Parlamento.
- **‘Marianista’ de los pies a la cabeza:** Representa la renovación del partido tras el “aznarismo”. Su lealtad -once años trabajando con él- le ha llevado a convertirse en la mano derecha del presidente, liderar el traspaso de poderes con el Gobierno socialista y tener un peso específico en la designación del gabinete.

- **Coordinadora del Ejecutivo y puente con el grupo parlamentario.** La nueva número 2 del Gobierno ha tenido mucho peso en la elección del portavoz parlamentario, Alfonso Alonso, quien pertenece a su equipo de confianza. Con él en el Congreso y el probable nombramiento de Jose Luis Ayllón como secretario de Estado de Relación con las Cortes le permitirá desempeñar con soltura sus funciones de coordinación.
- **Responsable del CNI.** Según establece el Real Decreto que reestructura los departamentos ministeriales, el Centro Nacional de Inteligencia (CNI) pasará a depender a partir de ahora del Ministerio de la Presidencia y dejará de estar adscrito al Ministerio de Defensa.



**Luis de Guindos**  
**Ministro de Economía y Competitividad**

- Nacido en Valladolid (16 de enero de 1960)
- Casado, dos hijos
- Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales por CUNEF (Universidad Complutense de Madrid) - Premio extraordinario de Fin de Carrera
- Técnico Comercial y Economista del Estado (nº 2 de la promoción)
- Hasta ahora: Director del Centro del Sector Financiero de PwC e IE Business School

#### TRAYECTORIA PROFESIONAL

- 1988- 1996: Consejero delegado de AB Asesores
- 2004- 2006: miembro del consejo asesor para Europa de Lehman Brothers
- 2006- 2008: Presidente ejecutivo de Lehman Brothers para España y Portugal
- 2008- 2011: Responsable del sector financiero de PwC en España.
- 2010- 2011: Director del Instituto de Empresa.
- Hasta ahora - Tertuliano en RNE
- Hasta ahora - Consejero de Unidad Editorial
- Hasta ahora - Miembro del Consejo de Administración de Endesa

#### TRAYECTORIA POLÍTICA

- 1996-2000: Director General de Política Económica y Defensa de la Competencia.
- 2000-2002: Secretario General de Política Económica y Defensa de la Competencia.
- 2002-2004: Secretario de Estado de Economía.

#### OBSERVACIONES

- **Un técnico frente a la crisis:** De Guindos cuenta con una dilatada experiencia tanto en el mundo empresarial (Endesa, Lehman Brothers o PwC) como en el sector público (DG de política Económica y SG de Política Económica y Defensa de la Competencia). Fue responsable del programa económico del PP en las elecciones de 2004 y ya entonces estaba llamado a ocupar la cartera que ahora le llega.
- **Maestro del presidente en materia económica:** Fue uno de los hombres fuertes del equipo del expresidente Aznar y, durante los últimos años de oposición, Rajoy ha acudido a él varias veces para orientar sus dudas en la materia.

- **Al frente de Lehman Brothers.** De Guindos llevaba la batuta en España y Portugal de la firma americana cuando, en 2008, quebró como consecuencia del escándalo de las hipotecas subprime.
- **Un candidato para Caja Madrid:** en 2009 sonó su nombre como posible sustituto de Miguel Blesa en la presidencia de la entidad financiera, cargo que finalmente ocupó Rodrigo Rato.



**Ana Mato Adrover**  
**Ministra de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad**

- Nacida en Madrid (24 de septiembre de 1959).
- Divorciada, madre de tres hijos.
- Licenciada en Ciencias Políticas y Sociología.
- Su trayectoria personal y profesional se encuentra vinculada al ámbito político.
- Blog personal: <http://www.pp.es/blogosfera/anamato-22>

#### TRAYECTORIA POLÍTICA

- 1983: Jefa del Departamento de Autonomías de Alianza Popular y Coordinadora de la Interparlamentaria Popular
- 1987-91: Asesora del Gabinete de José María Aznar en su etapa como Presidente de la Junta de Castilla y León.
- 1991-93: Diputada autonómica en la Asamblea de la Comunidad de Madrid
- 1993-04: Diputada por Madrid en el Congreso de los Diputados.
- 1993-96: Portavoz del Grupo Parlamentario Popular en RTVE, y de Transportes y Telecomunicaciones en las Legislaturas V, VI y VII.
- Desde enero de 1999 es miembro del Comité Ejecutivo Nacional del PP.
- 1999-03: Coordinadora de Participación y Acción Sectorial.
- 1999-04: presidenta de la Comisión Nacional de Ciencia y Tecnología del PP.
- 2004-08: Diputada del parlamento europeo.
- 2008. Obtuvo la Medalla al Mérito de las Telecomunicaciones.
- 2008-Actualidad. Diputada por Madrid.

#### OBSERVACIONES

- **Ama de llaves de Génova:** Con casi treinta años de actividad política a sus espaldas, Ana Mato es una mujer de partido con muchos años de trabajo en la sombra. Su punto de inflexión llegó en 2008 tras entrar en el Comité Ejecutivo Nacional y convertirse en una de las dirigentes más cercanas a Mariano Rajoy.
- **Mujer de equipo:** Personas cercanas destacan de ella la eficacia, fidelidad, discreción y dosis justas de ambición como para no pelear con otros dirigentes del partido por cuotas de poder interno.

- **Relacionada con el ‘Caso Gürtel’:** Su nombre apareció en el escándalo por los supuestos favores que el empresario Francisco Correa habría prestado a su ex marido, Jesús Sepúlveda, cuando éste era alcalde de la localidad madrileña de Pozuelo de Alarcón. Su propio exmarido desmintió que Mato tuviese relación alguna con la trama.
- **Controvertidas declaraciones:** Pronunció recientemente unas declaraciones referidas a la educación en Andalucía, que fueron duramente criticadas. Estas son: “Los niños andaluces son prácticamente analfabetos” y “los niños andaluces impartían las clases en el suelo”.
- **Retos de su agenda ministerial:** Tendrá que hacer frente a la elevada deuda sanitaria, reducir el gasto farmacéutico y lograr un Pacto de Estado en esta materia. También le tocará lidiar con leyes controvertidas como la del tabaco (con una posible reforma en ciernes) o polémicas como la de Salud Sexual (que se han comprometido a reformar).

# LLORENTE & CUENCA

CONSULTORES DE COMUNICACIÓN

## Consultoría de Comunicación líder en España y América Latina

LLORENTE & CUENCA es la primera consultoría de comunicación en España y América Latina. Cuenta con doce socios y más de 290 profesionales que prestan servicios de consultoría estratégica a empresas de todos los sectores de actividad con operaciones dirigidas al mundo de habla hispana y portuguesa.

Actualmente, tiene oficinas propias en Argentina, Brasil, Colombia, China, Ecuador, España, México, Panamá, Perú y Portugal. Además, ofrece sus servicios a través de compañías afiliadas en Estados Unidos, Chile, Bolivia, Uruguay y Venezuela.

Su desarrollo internacional ha llevado a LLORENTE & CUENCA a convertirse en 2011 y 2010 en una de las cincuenta compañías de comunicación más importantes del mundo, según el ranking anual elaborado por The Holmes Report.

## Organización

### DIRECCIÓN CORPORATIVA

José Antonio Llorente  
Socio Fundador y Presidente  
jallorente@llorenteycuenca.com

Enrique González  
Socio y CFO  
egonzalez@llorenteycuenca.com

### ESPAÑA

#### Madrid

Arturo Pinedo  
Socio y Director Senior  
apinedo@llorenteycuenca.com

Juan Rivera  
Socio y Director Senior  
jrivera@llorenteycuenca.com

Adolfo Corujo  
Socio y Director Senior  
acorujo@llorenteycuenca.com

Joan Navarro  
Vicepresidente Asuntos Públicos  
jnavarro@llorenteycuenca.com

Jorge Cachinero  
Director Senior  
jcachinero@llorenteycuenca.com

Amalio Moratalla  
Director Senior  
amoratalla@llorenteycuenca.com

Hermanos Bécquer, 4  
28006 Madrid (España)  
Tel: +34 91 563 77 22

#### Barcelona

María Cura  
Directora General  
mcura@llorenteycuenca.com

Muntaner, 240-242, 1º-1ª  
08021 Barcelona (España)  
Tel: +34 93 217 22 17

### PORTUGAL

#### Lisboa

Madalena Martins  
Socia Fundadora  
madalena.martins@imago.pt

Carlos Matos  
Socio Fundador  
carlos.matos@imago.pt

Rua do Fetal, 18  
2714-504 S. Pedro de Sintra - Portugal  
Tel: + 351 21 923 97 00

### AMÉRICA LATINA

Alejandro Romero  
Socio, CEO América Latina y Director General México  
aromero@llorenteycuenca.com

#### Bogotá

Claudia Esguerra  
Directora General  
cesguerra@llorenteycuenca.com

Carrera 14, nº 94-44. Torre B - Oficina 501  
Bogotá (Colombia)  
Tel: +57 1 7438000

#### Buenos Aires

Pablo Abiad  
Director General  
dfelici@llorenteycuenca.com

Av. Corrientes 222, piso 8  
C1043AAP Ciudad de Buenos Aires (Argentina)  
Tel: +54 11 5556 0700

#### Lima

Luisa García  
Socia, COO América Latina y CEO Perú  
lgarcia@llorenteycuenca.com

Av. Andrés Reyes, 420, piso 7.  
San Isidro, Lima (Perú)  
Tel: +51 1 2229491

#### México

Alejandro Romero  
Socio, CEO América Latina y Director General  
aromero@llorenteycuenca.com

Bosque de Radiatas, 22 - PH7  
Col. Bosques las Lomas. Cuajimalpa de Morelos.  
C.P. 05120 (México)  
Tel: +52 55 52571084

#### Panamá

Javier Rosado  
Director General  
jrosado@llorenteycuenca.com

Avda. Samuel Lewis. Edificio Omega,  
piso 6, Oficina 6ª. Panamá (Panamá)  
Tel: +507 263 9899

#### Quito

Gonzalo Ponce  
Socio y Director General  
gponce@llorenteycuenca.com

Avda. 12 de Octubre 1830 y Cordero.  
Edificio World Trade Center, Torre B,  
piso 11. Oficinas 1104-1105  
Distrito Metropolitano de Quito (Ecuador)  
Tel: +593 2 2565820

#### Río de Janeiro

Germán Pariente  
Socio y Director General  
gpariente@llorenteycuenca.com

Rua da Assembleia, 10 - sala 1801  
Rio de Janeiro - RJ (Brasil)  
Tel: +55 21 3797 6400

### ASIA

#### Beijing

Sergi Torrents  
Director General  
storrents@grupo-11.com

2009 Tower A, Ocean Express  
N2 Dong san Huan Bei Road, Chaoyang District.  
Beijing (China)  
Tel: +86 10 8446 6408

### PRESENCIA EN LA RED

Web corporativa  
[www.llorenteycuenca.com](http://www.llorenteycuenca.com)

Blog corporativo  
[www.elblogdellorenteycuenca.com](http://www.elblogdellorenteycuenca.com)

Facebook  
[www.facebook.com/llorenteycuenca](http://www.facebook.com/llorenteycuenca)

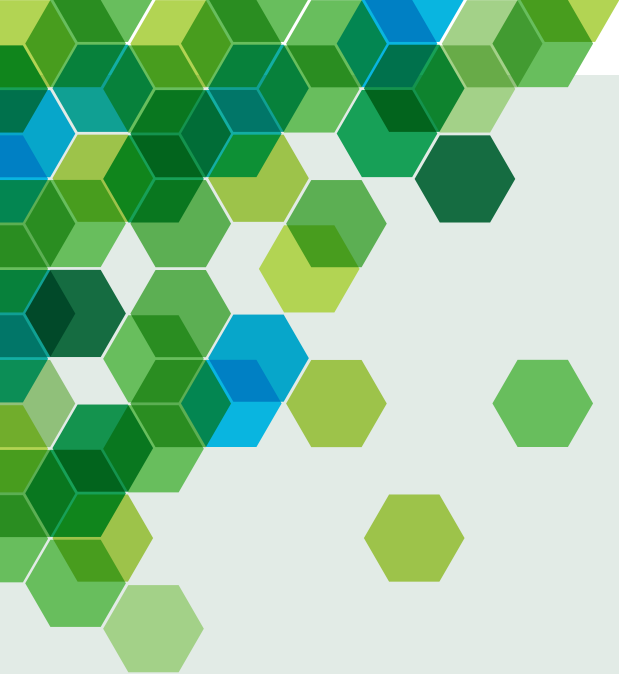
Twitter  
<http://twitter.com/llorenteycuenca>

LinkedIn  
[www.linkedin.com/groups?mostPopular=&gid=144360](http://www.linkedin.com/groups?mostPopular=&gid=144360)

YouTube  
[www.youtube.com/LLORENTEYCUENCA](http://www.youtube.com/LLORENTEYCUENCA)

Delicious  
[www.delicious.com/LLORENTEYCUENCA](http://www.delicious.com/LLORENTEYCUENCA)

Slideshare  
[www.slideshare.net/LLORENTEYCUENCA](http://www.slideshare.net/LLORENTEYCUENCA)



d+i es el Centro de Ideas, Análisis y Tendencias de LLORENTE & CUENCA.

Porque asistimos a un nuevo guión macroeconómico y social. Y la comunicación no queda atrás. Avanza.

d+i es una combinación global de relación e intercambio de conocimiento que identifica, enfoca y transmite los nuevos paradigmas de la comunicación desde un posicionamiento independiente.

d+i es una corriente constante de ideas que adelanta nuevos tiempos de información y gestión empresarial.

Porque la realidad no es blanca o negra existe d+i LLORENTE & CUENCA.

[www.dmasillorenteycuenca.com](http://www.dmasillorenteycuenca.com)

**d+i** LLORENTE & CUENCA